



แผนกลยุทธ์ (แผนปฏิบัติการ ๔ ปี)

ปี พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐

สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์



## บทนำ

ตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๗๖ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ และ มาตรา ๑๔ และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๗ กำหนดให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา ๔ ปีของการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี และเมื่อคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแผนการบริหารราชการแผ่นดินแล้วให้ประกาศใช้ ซึ่งส่วนราชการต้องนำแผนการบริหารราชการแผ่นดินมาใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๔ ปี ของส่วนราชการต่อไป และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ เพื่อเสนอของบประมาณ ซึ่งหลังจากได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณแล้ว ต้องจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ เพื่อให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรม

สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และปรับแผนการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการ ในแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ และที่ได้รับจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ ให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่ได้แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ ทั้งในส่วนของนโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการในปีแรกและนโยบายที่จะดำเนินการในช่วง ๓ ปี โดยวิเคราะห์ความสอดคล้องของกลยุทธ์ โครงการ กิจกรรม และงานของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ กับนโยบายรัฐบาลเพื่อเสนอบรรจุไว้ในแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

นอกจากนี้ในแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐ สำนักศิลปะและวัฒนธรรมยังผ่านการทบทวนจากคณะกรรมการบริหารสำนัก และคณะกรรมการประจำสำนัก ให้มีความสอดคล้องกับแผนแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้องกันเป็นไปตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย



ประเด็นยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔                                                                                                                |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฟื้นฟูและสืบสานคุณค่า ความหลากหลาย ของวัฒนธรรมไทย ทั้งที่เป็นวิถีชีวิต ประเพณี ค่านิยมที่ฝังามภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 |
| เป้าประสงค์ : การอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น เพื่อการเรียนรู้และสร้างสรรค์      |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 |
| กลยุทธ์และมาตรการ                                                                                                                     |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 |
| กลยุทธ์                                                                                                                               |                                                                                   | มาตรการ                                                                                                                                                                                                                         |
| ๑                                                                                                                                     | ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อเป็นทุนทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิต | ๑.๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสำนักศิลปะและวัฒนธรรม และสถาบันวิจัยในการกำหนดบทบาทการทำงานบำรุง เช่น ในส่วนของการกำหนดนโยบายทางวิจัย ทางวัฒนธรรมในระดับหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงร่วมกำหนดนโยบายในการอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปะและวัฒนธรรม |
|                                                                                                                                       |                                                                                   | ๑.๒ บริการวิชาการ และดำเนินการวิจัย โดยส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม พัฒนาชีวิต และเป็นทุนทางสังคมให้กับนักศึกษาประชาชนทั่วไป                                                                                                        |
|                                                                                                                                       |                                                                                   | ๑.๓ ส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และคุณธรรม จริยธรรม กับการเรียนการสอน กิจกรรมนักศึกษา และการท่องเที่ยว                                                                                                   |
|                                                                                                                                       |                                                                                   | ๑.๔ การร่วมกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องโดยประสานสำนักศิลปะและวัฒนธรรมร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก                                                                                                                              |
| ๒                                                                                                                                     | จัดทำฐานข้อมูลด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม                                    | ๒.๑ สำนักศิลปะและวัฒนธรรมเป็นหน่วยหลักที่สร้างรูปแบบแนวทางในการประสานและรวบรวมในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม                                                                                                                    |
|                                                                                                                                       |                                                                                   | ๒.๒ สำนักศิลปะและวัฒนธรรมทำหน้าที่เป็นหน่วยงานในการสร้างแนวทางการร่วมมือและประสานงานในการจัดเก็บข้อมูลทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม                                                                                                   |
|                                                                                                                                       |                                                                                   | ๒.๓ สำนักศิลปะและวัฒนธรรมเป็นหน่วยงานหลักที่สนับสนุนส่งเสริมและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยการสร้างรูปแบบ และแนวทางในการจัดทำฐานข้อมูลด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม                                          |
|                                                                                                                                       |                                                                                   | ๒.๔ พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีความทันสมัยสามารถเผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ                                                                                                                                                      |



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

ฟื้นฟูและสืบสานคุณค่า ความหลากหลาย ของวัฒนธรรมไทย ทั้งที่เป็นวิถีชีวิต ประเพณี ค่านิยมที่ฝังามภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น

เป้าประสงค์ : การอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น เพื่อการเรียนรู้และสร้างสรรค์

กลยุทธ์และมาตรการ

| กลยุทธ์ |                                                                                               | มาตรการ                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๓       | ฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรม ตลอดจนอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อมท้องถิ่น | ๓.๑ ประสานความร่วมมือกับชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการศึกษา รวบรวมข้อมูลด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติและศิลปกรรม                                                                                                                                            |
|         |                                                                                               | ๓.๒ สนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมในแต่ละท้องถิ่นอย่างถูกวิธีเป็นระบบเหมาะสมกับลักษณะทาง กายภาพที่อยู่โดยรอบแหล่งธรรมชาติและศิลปกรรม และเสริมสร้างศักยภาพของเครือข่ายให้สามารถดำเนินการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ |



แผนกลยุทธ์ (แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี)  
ปี พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐  
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

| ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ |                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปรัชญา                                               | มหาวิทยาลัยที่เป็นพลังของแผ่นดิน ในการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                                                                                                   |
| วิสัยทัศน์                                           | มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                                                                             |
| พันธกิจ                                              | ๑. จัดการศึกษาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง<br>๒. วิจัย<br>๓. บริการวิชาการแก่สังคม และส่งเสริมสืบสานโครงการพระราชดำริ<br>๔. ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี<br>๕. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม<br>๖. ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา |



| ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปรัชญา                                          | อนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา และเผยแพร่ ความหลากหลายทางวัฒนธรรมของชุมชนต้นแม่น้ำเจ้าพระยา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| วิสัยทัศน์                                      | เป็นหน่วยงานในการแสวงหาและพัฒนาองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้ได้มาซึ่งอัตลักษณ์ และนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| พันธกิจ                                         | <ol style="list-style-type: none"><li>๑. ประสานความร่วมมือจัดการศึกษาวิชาการในทุกระดับ</li><li>๒. ประสานความร่วมมือการวิจัยประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</li><li>๓. บริการวิชาการแก่สังคมและบูรณาการโครงการพระราชดำริ</li><li>๔. ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยีทางวัฒนธรรม</li><li>๕. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม</li><li>๖. ร่วมส่งเสริมการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา</li></ol> |



## ประเด็นยุทธศาสตร์ (ส่วนของมหาวิทยาลัย)

๑. สร้างโอกาสในการศึกษาระดับอุดม ศึกษา และพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพสู่มาตรฐานสากล
๒. สร้างความรู้และนวัตกรรมให้สามารถตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนำไปใช้ประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๓. ให้บริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่มีคุณภาพและสืบสานโครงการพระราชดำริให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทย
๔. **ฟื้นฟูและสืบสานคุณค่า ความหลากหลาย ของวัฒนธรรมไทย ทั้งที่เป็นวิถีชีวิต ประเพณี ค่านิยมที่ดำรงภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น**
๕. เพิ่มศักยภาพครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
๖. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

## เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ (ส่วนของมหาวิทยาลัย)

๑. บัณฑิต มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงงาม เป็นที่ยอมรับของสังคม
๒. มีผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ชุมชนและหน่วยงานในท้องถิ่นได้รับบริการวิชาการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
๔. **การอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น เพื่อการเรียนรู้และสร้างสรรค์**
๕. ครูและบุคลากรทางการศึกษามีคุณภาพได้มาตรฐาน
๖. มีระบบบริหารจัดการที่ดีได้มาตรฐานยึดหลักธรรมาภิบาล

## กลยุทธ์ (ส่วนของมหาวิทยาลัย)

๑. สร้างโอกาสในการศึกษาระดับอุดม ศึกษา และพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพสู่มาตรฐานสากล
  - ๑.๑ สร้างโอกาสทางการศึกษา และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในท้องถิ่นอย่างทั่วถึง
  - ๑.๒ พัฒนาหลักสูตร และสื่อการเรียน การสอน เพื่อเพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ของผู้เรียน
  - ๑.๓ พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียน การสอน และการฝึกประสบการณ์วิชาชีพที่ได้มาตรฐาน
  - ๑.๔ ยกระดับคุณภาพบัณฑิตให้มีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล
๒. มีผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ ต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
  - ๒.๑ สร้างและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในด้านการเรียนการสอนและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ท้องถิ่น



๒.๒ การเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัย

๒.๓ พัฒนางานวิจัยที่สามารถแก้ปัญหา ชี้นำ และตอบสนองการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และสามารถแข่งขันได้ในระดับชาติและนานาชาติ

๒.๔ พัฒนาระบบและกลไกการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ

### ๓. ชุมชนและหน่วยงานในท้องถิ่นได้รับบริการวิชาการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

๓.๑ บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น และสร้างความเข้มแข็งเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท้องถิ่นและสังคม

๓.๒ จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

๓.๓ ส่งเสริมและสืบสานการเรียนรู้ตามแนวพระราชดำริและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

### ๔. การอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น เพื่อการเรียนรู้และสร้างสรรค์

๔.๑ ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อเป็นทุนทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิต

๔.๒ จัดทำฐานข้อมูลด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

๔.๓ ฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมศิลปกรรม ตลอดจนอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อมท้องถิ่น

### ๕. ครูและบุคลากรทางการศึกษามีคุณภาพได้มาตรฐาน

๕.๑ ปรับกระบวนการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษา และการเป็นประชาคมอาเซียน

๕.๒ เพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายในการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

### ๖. มีระบบบริหารจัดการที่ดีได้มาตรฐาน ยึดหลักธรรมาภิบาล

๖.๑ บริหารจัดการเชิงรุก อย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อความเป็นผู้นำด้านอุดมศึกษา และสามารถแข่งขันในระดับชาติและในระดับอาเซียน

๖.๒ จัดทำระบบฐานข้อมูลที่ได้มาตรฐานที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารทุกระดับ

๖.๓ สร้างความเชื่อมั่นในการประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย

๖.๔ พัฒนาอาจารย์ให้เป็นอาจารย์มืออาชีพ

๖.๕ จัดหารายได้จากทรัพย์สิน และรายได้จากโครงการต่าง ๆ

๖.๖ ปรับปรุงและพัฒนาในการเปลี่ยนสถานะจากมหาวิทยาลัยของรัฐเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

๖.๗ พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้มีสมรรถนะสูงขึ้น



## ประเด็นยุทธศาสตร์ (ส่วนของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม)

๑. ประสานร่วมมือสร้างโอกาสในการศึกษา พัฒนาและส่งเสริมการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ
๒. สร้างความรู้และนวัตกรรมทางวัฒนธรรมไปสู่การปฏิบัติทั้งระดับปัจเจกบุคคล ชุมชน และองค์กร
๓. ให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวัฒนธรรมที่มีคุณภาพให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่น
๔. อนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนาและสืบสานคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม
๕. ส่งเสริมศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา
๖. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐาน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

## เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (ส่วนของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม)

๑. เยาวชนและนักศึกษาที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมทางวัฒนธรรมที่พึงงามเป็นที่ยอมรับของสังคม
๒. มีฐานข้อมูลทางความหลากหลายทางวัฒนธรรม ต่อยอดภูมิปัญญาสู่การพัฒนาท้องถิ่น
๓. บุคลากรและหน่วยงานท้องถิ่น ได้รับการบริการวิชาการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น
๔. มีการอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อการเรียนรู้ และสร้างสรรค์
๕. ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพ และมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา
๖. มีระบบบริหารจัดการที่ดีได้มาตรฐาน ยึดหลักธรรมาภิบาล

## กลยุทธ์ (ส่วนของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม)

๑. บัณฑิตมีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมทางวัฒนธรรมที่พึงงาม เป็นที่ยอมรับของสังคม
  - ๑.๑ เสริมสร้างการเรียนการสอนที่เน้นคุณธรรม จริยธรรม นำไปสู่การสร้างธรรมาณูชีวิตของนักศึกษา
  - ๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพเยาวชนและนักศึกษา



## ๒. มีฐานข้อมูลทางความหลากหลายทางวัฒนธรรม ต่อยอดภูมิปัญญาสู่การพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ มีงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในด้านการเรียนการสอน และถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ท้องถิ่น

๒.๒ สนับสนุนนักวิจัยท้องถิ่นร่วมกับนักวิจัยของมหาวิทยาลัยในการวิจัยเชิงปฏิบัติการ แบบมีส่วนร่วมที่ ผสมผสานภูมิปัญญาท้องถิ่นและเทคโนโลยีที่เหมาะสม

๒.๓ ส่งเสริมการเรียนรู้ตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)

๒.๔ ส่งเสริม เผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในระดับชาติ หรือนานาชาติ

## ๓. บุคลากรและหน่วยงานท้องถิ่น ได้รับการบริการวิชาการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น

๓.๑ มีโครงการบริการวิชาการที่มีคุณภาพในรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของบุคคลภายในและภายนอก

๓.๒ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน อาทิ วัฒนธรรมจังหวัด สภาวัฒนธรรม

๓.๓ ขอทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกในการทำการค้นคว้าข้อมูลเบื้องต้นเพื่อต่อยอดในการทำงานวิจัย

## ๔. มีการอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อการเรียนรู้ และสร้างสรรค์

๔.๑ สร้างความร่วมมือ ให้ความช่วยเหลือทางด้านวิชาการเป็นที่ปรึกษาด้านศิลปวัฒนธรรม

๔.๒ จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- |                                                               |                                                 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| - กิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์                 | - นิทรรศการหมุนเวียนตามโอกาสและวาระสำคัญต่างๆ   |
| - จัดตั้งพิพิธภัณฑ์วิถีชีวิตภูมิปัญญาท้องถิ่น                 | - รณรงค์การพูด เขียนและใช้ ภาษาไทยให้ถูกต้อง    |
| - รณรงค์การใช้เลขไทยในทุกโอกาส                                | - รณรงค์การสวมใส่ชุดผ้าพื้นเมืองสัปดาห์ละ ๑ วัน |
| - รณรงค์ให้นักศึกษายึดมั่นค่านิยมกุลบุตร กุลสตรีที่พึงประสงค์ | - ธรรมเนียมวิถีชีวิต                            |

๔.๓ สร้างเครือข่ายในการฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น



## ๕. ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพ และมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา

๕.๑ ปรับกระบวนการทัศน์ครู บุคลากรทางการศึกษา และส่งเสริมให้ปราชญ์ กลุ่มแกนนำ และผู้รู้ถ่ายทอดความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษา

๕.๒ ประสานความร่วมมือสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง อาทิ สาขาวิชาดนตรี สาขาวิชานาฏศิลป์และการละคร สาขาวิชาศิลปะ และสาขาประวัติศาสตร์ ในการจัดกิจกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม

๕.๓ สร้างเครือข่ายในการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เกิดขึ้นในระดับต้นสังกัดระดับโรงเรียนและระดับกลุ่มสาระการเรียนรู้

## ๖. มีระบบบริหารจัดการที่ดีได้มาตรฐาน ยึดหลักธรรมาภิบาล

๖.๑ สร้างระบบบริหารการจัดการที่ดี

๖.๒ ส่งเสริมให้บุคลากรแสวงหาความรู้และนวัตกรรมใหม่ที่เอื้อประโยชน์ต่อการทำงานเพื่อพัฒนาศักยภาพ



## ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

### วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น



### วิสัยทัศน์สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

เป็นหน่วยงานในการแสวงหาและพัฒนาองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้ได้มาซึ่งอัตลักษณ์ และนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน



### ประเด็นยุทธศาสตร์

|                                                                                |                                                                                           |                                                                                               |                                                                |                                                                                                         |                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. ประสานร่วมมือสร้างโอกาสในการศึกษา พัฒนาและส่งเสริมการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ | ๒. สร้างความรู้ และนวัตกรรมทางวัฒนธรรมไปสู่การปฏิบัติทั้งระดับปัจเจกบุคคล ชุมชน และองค์กร | ๓. ให้บริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวัฒนธรรมที่มีคุณภาพให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่น | ๔. อนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนาและสืบสานคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม | ๕. ส่งเสริมศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา | ๖. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐาน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|



### เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

|                                                                                                |                                                                             |                                                                                                        |                                                                                                                                       |                                                                                               |                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| ๑. เยาวชนและนักศึกษามีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมทางวัฒนธรรมที่พึงาม เป็นที่ยอมรับของสังคม | ๒. มีฐานข้อมูลทางความหลากหลายทางวัฒนธรรม ต่อยอดภูมิปัญญาสู่การพัฒนาท้องถิ่น | ๓. บุคลากรและหน่วยงานท้องถิ่น ได้รับการบริการวิชาการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น | ๔. มีการอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ท้องถิ่นเพื่อการเรียนรู้ และสร้างสรรค์ | ๕. ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพ และมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา | ๖. มีระบบบริหารจัดการที่ดี ได้มาตรฐาน ยึดหลักธรรมาภิบาล |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|



แผนพัฒนาที่เป็นกรอบแนวคิดในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

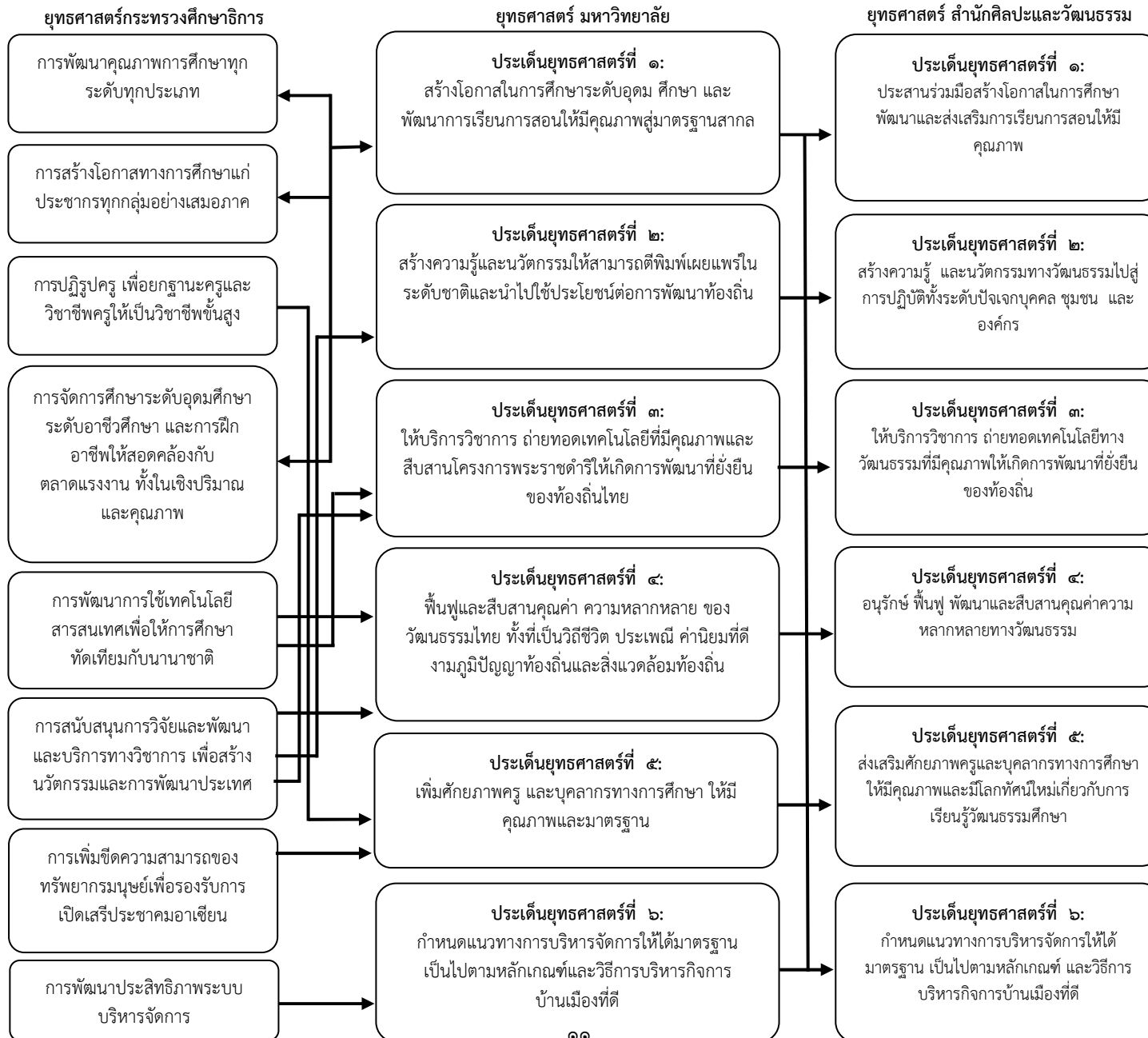
| กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว<br>ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๖๕)                                                                                                                                    | แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา<br>ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙)                                                                                                                                                                                            | แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br>นครสวรรค์ (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)                                                                                                            | แผนยุทธศาสตร์สำนักศิลปะและ<br>วัฒนธรรม (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “ยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทยเพื่อ<br>ผลิตและพัฒนา บุคลากรที่มีคุณภาพ<br>ความสามารถ ปรับตัวสำหรับงานที่จะ<br>เกิดขึ้นตลอดชีวิต                                                             | “อุดมศึกษาเป็นแหล่งองค์ความรู้และ<br>พัฒนากำลังคนระดับสูงที่มีคุณภาพเพื่อ<br>การพัฒนาชาติอย่างยั่งยืน สร้างสังคม<br>การเรียนรู้ตลอดชีวิตบนพื้นฐานปรัชญา<br>ของเศรษฐกิจพอเพียง มีบทบาทสูงใน<br>ประชาคมอาเซียนและมุ่งสู่คุณภาพ<br>อุดมศึกษาระดับนานาชาติ” | มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เป็น<br>สถาบันอุดมศึกษาชั้นนำเพื่อการพัฒนา<br>ท้องถิ่น                                                                                      | เป็นหน่วยงานในการแสวงหาและพัฒนา<br>องค์ความรู้ทางวัฒนธรรมอย่างมีส่วนร่วม<br>เพื่อให้ได้มาซึ่งอัตลักษณ์ และนำไปสู่การ<br>พัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน |
| พัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้าง<br>ความรู้และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีด<br>ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ<br>ในโลกาภิวัตน์                                                                  | ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เปลี่ยนระบบการนำ<br>องค์กรให้ขับเคลื่อนอุดมศึกษาแบบองค์<br>รวม                                                                                                                                                                        | ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สร้างโอกาสในการศึกษา<br>ระดับอุดมศึกษา และพัฒนาการเรียนการ<br>สอนให้มีคุณภาพสู่มาตรฐานสากล                                                           | ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ประสานร่วมมือสร้าง<br>โอกาสในการศึกษา พัฒนาและส่งเสริมการ<br>เรียนการสอนให้มีคุณภาพ                                             |
| สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของถิ่นไทย<br>โดยใช้กลไกของธรรมาภิบาล การเงิน<br>การกำกับมาตรฐานและเครือข่าย<br>อุดมศึกษาบนพื้นฐานของเสรีภาพทาง<br>วิชาการ ความหลากหลายและเอกภาพ<br>เชิงระบบ” | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาอาจารย์ให้เป็น<br>มืออาชีพ และพัฒนาผู้เชี่ยวชาญมือ<br>อาชีพให้เป็นอาจารย์                                                                                                                                                        | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : สร้างความรู้และ<br>นวัตกรรม ให้สามารถตีพิมพ์เผยแพร่ใน<br>ระดับชาติ และนำไปใช้ประโยชน์ต่อ<br>การพัฒนาท้องถิ่น                                         | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : สร้างความรู้ และ<br>นวัตกรรมทางวัฒนธรรมไปสู่การปฏิบัติทั้ง<br>ระดับปัจเจกบุคคล ชุมชน และองค์กร                                  |
|                                                                                                                                                                                         | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยกระดับคุณภาพ<br>บัณฑิตอย่างก้าวกระโดด                                                                                                                                                                                                | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ให้บริการวิชาการ<br>ถ่ายทอดเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ และสืบ<br>สานโครงการพระราชดำริ                                                                       | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ให้บริการวิชาการ<br>ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวัฒนธรรมที่มี<br>คุณภาพให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของ<br>ท้องถิ่น                          |
|                                                                                                                                                                                         | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ปฏิรูปการบริหาร<br>การเงินอุดมศึกษา เพื่อขับเคลื่อน<br>สถาบันอุดมศึกษาสู่ความเป็นเลิศ                                                                                                                                                 | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนา และสืบสาน<br>คุณค่า ความหลากหลายของวัฒนธรรม<br>ไทย ทั้งที่เป็นวิถีชีวิตประเพณี ค่านิยมที่ดี<br>งาม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อม<br>ท้องถิ่น | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : อนุรักษ์ พัฒนา<br>และสืบสานคุณค่าความ หลากหลายทาง<br>วัฒนธรรม                                                                   |
|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                        | ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ส่งเสริมศักยภาพครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมี                                                                     |



| กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว<br>ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๖๕) | แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา<br>ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙) | แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br>นครสวรรค์ (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)                                                                                                                                                                  | แผนยุทธศาสตร์สำนักศิลปะและ<br>วัฒนธรรม (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |                                                              | ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : เพิ่มศักยภาพครู และ<br>บุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและ<br>มาตรฐานวิชาชีพ<br>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : กำหนดแนวทางการ<br>บริหารจัดการให้ได้มาตรฐาน เป็นไปตาม<br>หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | โลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับการเรียนรู้วัฒนธรรม<br>ศึกษา<br>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : กำหนดแนวทางการ<br>บริหารจัดการให้ได้มาตรฐาน เป็นไปตาม<br>หลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี |



## แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์ ของกระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัย และ ยุทธศาสตร์สำนักศิลปะและวัฒนธรรม





## แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย กับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

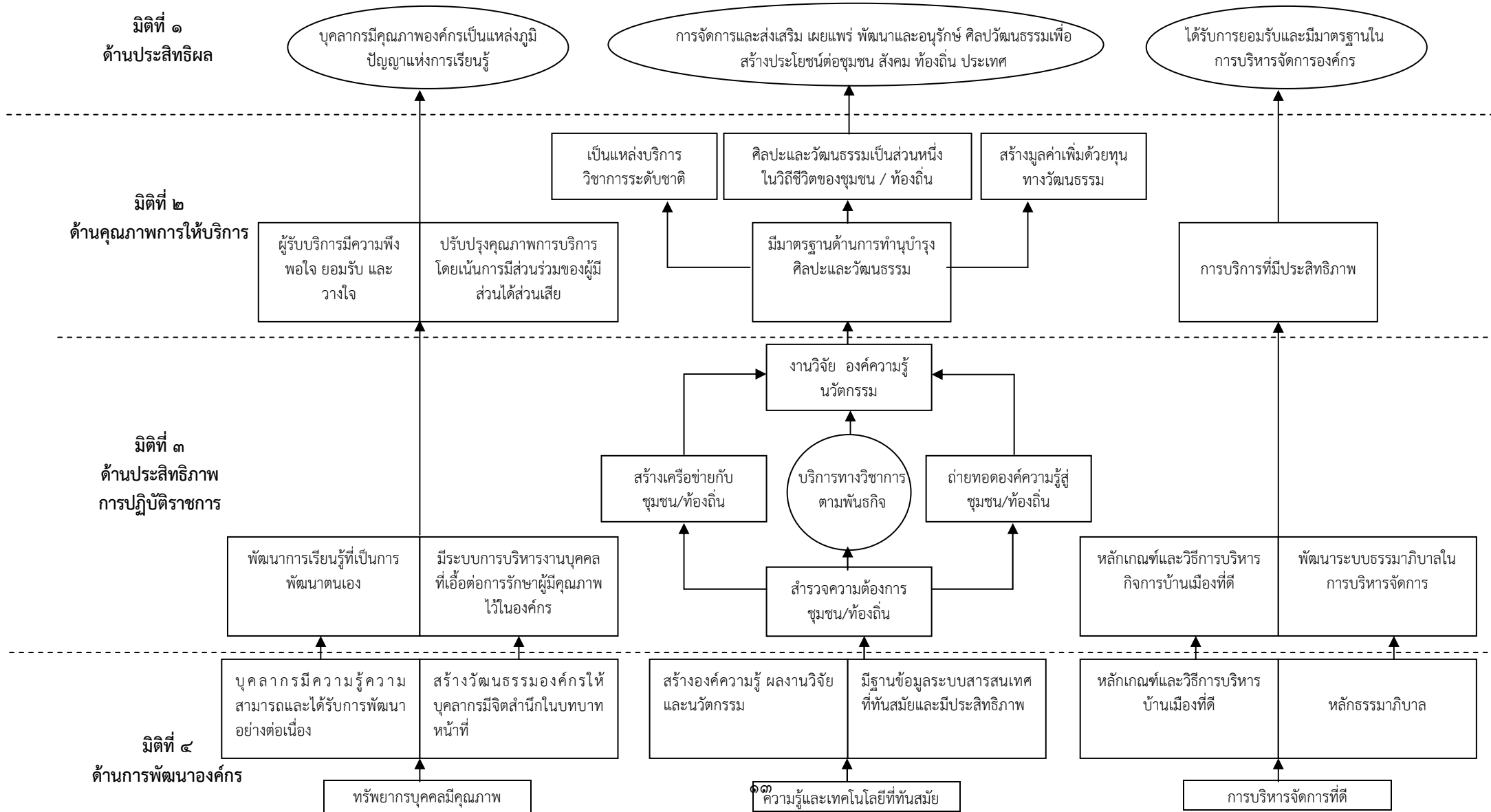
### ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช





## แผนที่ยุทธศาสตร์ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

วิสัยทัศน์ : เป็นหน่วยงานในการแสวงหาและพัฒนาองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้ได้มาซึ่งอัตลักษณ์ และนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน





ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์กับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

| สอดคล้องกับ<br>นโยบายของรัฐบาล                 | ประเด็น<br>ยุทธศาสตร์                                                                          | เป้าประสงค์<br>เชิงยุทธศาสตร์                                                                                       | ตัวชี้วัด                                                                             | เป้าหมาย     |              |              |              | กลยุทธ์                                                                                                | กลุ่มงาน<br>รับผิดชอบ                                   |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                |                                                                                                |                                                                                                                     |                                                                                       | ๕๗           | ๕๘           | ๕๙           | ๖๐           |                                                                                                        |                                                         |
| สอดคล้องกับ<br>นโยบายของรัฐบาล<br>ข้อที่ (๓,๔) | ๑. ประสานร่วมมือ<br>สร้างโอกาสใน<br>การศึกษา พัฒนาและ<br>ส่งเสริมการเรียนการ<br>สอนให้มีคุณภาพ | ๑. เยาวชนและ<br>นักศึกษามีคุณภาพ<br>คุณธรรม จริยธรรม<br>ค่านิยมทาง<br>วัฒนธรรมที่ดีงาม<br>เป็นที่ยอมรับของ<br>สังคม | ๑. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมเสริมสร้างการเรียน<br>การสอนที่เน้นคุณธรรม<br>จริยธรรม     | ๑<br>โครงการ | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๑.๑ เสริมสร้างการเรียนการ<br>สอนที่เน้นคุณธรรม<br>จริยธรรม นำไปสู่การสร้าง<br>วัฒนธรรมชีวิตของนักศึกษา | กลุ่มงาน<br>ส่งเสริม และ<br>เผยแพร่ศิลปะ<br>และวัฒนธรรม |
|                                                |                                                                                                |                                                                                                                     | ๒. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมส่งเสริมและ<br>สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพ<br>เยาวชนและนักศึกษา | ๑<br>โครงการ | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุน<br>การพัฒนานักศึกษา และ<br>การพัฒนาคุณภาพบัณฑิต                                |                                                         |



| สอดคล้องกับ<br>นโยบายรัฐบาล                        | ประเด็น<br>ยุทธศาสตร์                                                                                         | เป้าประสงค์<br>เชิงยุทธศาสตร์                                                               | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                     | เป้าหมาย     |              |              |              | กลยุทธ์                                                                                                                                                              | กลุ่มงาน<br>รับผิดชอบ                                                                                                                |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                                                               |                                                                                             |                                                                                                                                                                               | ๕๗           | ๕๘           | ๕๙           | ๖๐           |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                      |
| สอดคล้องกับ<br>นโยบายของ<br>รัฐบาล ข้อที่<br>(๒,๓) | ๒. สร้างความรู้ และ<br>นวัตกรรมทาง<br>วัฒนธรรมไปสู่การ<br>ปฏิบัติทั้งระดับปัจเจก<br>บุคคล ชุมชน และ<br>องค์กร | ๒. มีฐานข้อมูลทาง<br>ความหลากหลาย<br>ทางวัฒนธรรม ต่อ<br>ยอดภูมิปัญญาสู่การ<br>พัฒนาท้องถิ่น | ๑. จำนวนผลงานวิจัยหรือ<br>งานสร้างสรรค์ด้านการทำนุ<br>บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม                                                                                                   | ๑<br>เรื่อง  | ๑<br>เรื่อง  | ๒<br>เรื่อง  | ๓<br>เรื่อง  | ๒.๑ มีงานวิจัยหรืองาน<br>สร้างสรรค์ที่นำไปใช้<br>ประโยชน์ในการเรียน<br>การสอน และถ่ายทอด<br>เทคโนโลยีสู่ท้องถิ่น                                                     | กลุ่มงานวิจัย<br>และบริการ<br>วิชาการ<br>หน่วยอนุรักษ์<br>สิ่งแวดล้อม<br>ธรรมชาติ<br>และศิลปกรรม<br>ท้องถิ่น<br>จังหวัด<br>นครสวรรค์ |
|                                                    |                                                                                                               |                                                                                             | ๒. จำนวนกิจกรรม/<br>โครงการที่สนับสนุนนักวิจัย<br>ในการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ                                                                                                  | ๑<br>โครงการ | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๒.๒ สนับสนุนนักวิจัย<br>ท้องถิ่นร่วมกับนักวิจัยของ<br>มหาวิทยาลัยในการวิจัยเชิง<br>ปฏิบัติการ แบบมีส่วนร่วมที่<br>ผสมผสานภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>และเทคโนโลยีที่เหมาะสม |                                                                                                                                      |
|                                                    |                                                                                                               |                                                                                             | ๓. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้<br>ตามโครงการอนุรักษ์<br>พันธุกรรมพืชอัน<br>เนื่องมาจากพระราชดำริ<br>สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา<br>ฯ สยามบรมราชกุมารี<br>(อพ.สธ.) | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๔<br>โครงการ | ๒.๓ ส่งเสริมการเรียนรู้ตาม<br>โครงการอนุรักษ์พันธุกรรม<br>พืชอันเนื่องมาจาก<br>พระราชดำริ สมเด็จพระ<br>เทพรัตนราชสุดาฯ<br>สยามบรมราชกุมารี<br>(อพ.สธ.)               |                                                                                                                                      |
|                                                    |                                                                                                               |                                                                                             | ๔. จำนวนผลงานวิจัยหรือ<br>งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการ<br>เผยแพร่ในระดับชาติ หรือ<br>นานาชาติ                                                                                    | ๑<br>เรื่อง  | ๑<br>เรื่อง  | ๒<br>เรื่อง  | ๓<br>เรื่อง  | ๒.๔ ส่งเสริม เผยแพร่<br>ผลงานวิจัยหรืองาน<br>สร้างสรรค์ในระดับชาติ<br>หรือนานาชาติ                                                                                   |                                                                                                                                      |



| สอดคล้องกับ<br>นโยบายรัฐบาล                        | ประเด็น<br>ยุทธศาสตร์                                                                                             | เป้าประสงค์<br>เชิงยุทธศาสตร์                                                                                                | ตัวชี้วัด                                                                                 | เป้าหมาย     |              |              |              | กลยุทธ์                                                                                                                | กลุ่มงาน<br>รับผิดชอบ                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                    |                                                                                                                   |                                                                                                                              |                                                                                           | ๕๗           | ๕๘           | ๕๙           | ๖๐           |                                                                                                                        |                                       |
| สอดคล้องกับ<br>นโยบายของ<br>รัฐบาล ข้อที่<br>(๔,๕) | ๓. ให้บริการวิชาการ<br>ถ่ายทอดเทคโนโลยี<br>ทางวัฒนธรรมที่มี<br>คุณภาพให้เกิดการ<br>พัฒนาที่ยั่งยืนของ<br>ท้องถิ่น | ๓. บุคลากรและ<br>หน่วยงานท้องถิ่น<br>ได้รับการบริการ<br>วิชาการที่มีคุณภาพ<br>สอดคล้องกับ<br>ความต้องการของชุมชน<br>ท้องถิ่น | ๑. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมบริการวิชาการ<br>ให้แก่บุคคลภายในและ<br>ภายนอก                 | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๔<br>โครงการ | ๓.๑ มีโครงการบริการ<br>วิชาการที่มีคุณภาพใน<br>รูปแบบที่หลากหลาย เพื่อ<br>ตอบสนองความต้องการของ<br>บุคคลภายในและภายนอก | กลุ่มงานวิจัย<br>และบริการ<br>วิชาการ |
|                                                    |                                                                                                                   |                                                                                                                              | ๒. จำนวนเครือข่ายความ<br>ร่วมมือกับหน่วยงาน<br>ภายนอก                                     | ๑<br>แห่ง    | ๒<br>แห่ง    | ๓<br>แห่ง    | ๔<br>แห่ง    | ๓.๒ สร้างเครือข่ายความ<br>ร่วมมือกับหน่วยงาน<br>ภายนอกทั้งภาครัฐและ<br>เอกชน อาทิ วัฒนธรรม<br>จังหวัด สภาวัฒนธรรม      |                                       |
|                                                    |                                                                                                                   |                                                                                                                              | ๓. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมค้นคว้าวิจัยที่ได้รับ<br>งบประมาณสนับสนุนจาก<br>หน่วยงานภายนอก | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๓.๓ ขอบทุนสนับสนุนจาก<br>หน่วยงานภายนอกในการ<br>ทำการค้นคว้าข้อมูลเบื้องต้น<br>เพื่อต่อยอดในการทำงาน<br>วิจัย          |                                       |



| สอดคล้องกับ<br>นโยบายรัฐบาล                          | ประเด็น<br>ยุทธศาสตร์                                                             | เป้าประสงค์<br>เชิงยุทธศาสตร์                                                                                                                                       | ตัวชี้วัด                                                                                                          | เป้าหมาย     |              |              |              | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | กลุ่มงาน<br>รับผิดชอบ                                   |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                      |                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                    | ๕๗           | ๕๘           | ๕๙           | ๖๐           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |
| สอดคล้องกับ<br>นโยบายของ<br>รัฐบาล ข้อที่<br>(๑,๒,๔) | ๔. อนุรักษ์<br>ฟื้นฟู พัฒนา<br>และสืบสาน<br>คุณค่าความ<br>หลากหลายทาง<br>วัฒนธรรม | ๔. มีการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปะ<br>และวัฒนธรรม ภูมิ<br>ปัญญาชาวบ้าน<br>ทรัพยากร ธรรมชาติ<br>และสิ่งแวดล้อม<br>ท้องถิ่นเพื่อการ<br>เรียนรู้ และ<br>สร้างสรรค์ | ๑. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่ม<br>ให้กับชุมชน ท้องถิ่น                                             | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๔<br>โครงการ | ๔.๑ สร้างความร่วมมือ ให้ความ<br>ช่วยเหลือทางด้านวิชาการเป็นที่<br>ปรึกษาด้านศิลปวัฒนธรรมและสร้าง<br>มูลค่าเพิ่มในท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กลุ่มงาน<br>ส่งเสริม และ<br>เผยแพร่ศิลปะ<br>และวัฒนธรรม |
|                                                      |                                                                                   |                                                                                                                                                                     | ๒. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมด้านการทำนุ<br>บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม                                                    | ๕<br>โครงการ | ๖<br>โครงการ | ๗<br>โครงการ | ๘<br>โครงการ | ๔.๒ จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อาทิ<br>- กิจกรรมวันสำคัญของชาติ<br>ศาสนา พระมหากษัตริย์<br>- นิทรรศการหมุนเวียนตามโอกาส<br>และวาระสำคัญต่างๆ<br>- จัดตั้งพิพิธภัณฑ์ชีวิตภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่น<br>- รมรงค์การพูด เขียนและใช้<br>ภาษาไทยให้ถูกต้อง<br>- รมรงค์การใช้เลขไทยในทุกโอกาส<br>- รมรงค์การสวมใส่ชุดผ้าพื้นเมือง<br>สัปดาห์ละ ๑ วัน<br>- รมรงค์ให้นักศึกษายึดมั่นค่านิยม<br>กุลบุตร กุลสตรีที่พึงประสงค์<br>- ธรรมเนียมชีวิต |                                                         |
|                                                      |                                                                                   |                                                                                                                                                                     | ๓. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมสร้างเครือข่ายใน<br>การฟื้นฟูและอนุรักษ์<br>สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และ<br>ศิลปกรรมท้องถิ่น | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๔<br>โครงการ | ๔.๓ สร้างเครือข่ายในการฟื้นฟูและ<br>อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และ<br>ศิลปกรรมท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                         |



| สอดคล้องกับ<br>นโยบาย<br>รัฐบาล               | ประเด็น<br>ยุทธศาสตร์                                                                                                           | เป้าประสงค์<br>เชิงยุทธศาสตร์                                                                                     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                      | เป้าหมาย     |              |              |              | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                   | กลุ่มงาน<br>รับผิดชอบ                                   |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                 |                                                                                                                   |                                                                                                                                                | ๕๗           | ๕๘           | ๕๙           | ๖๐           |                                                                                                                                                                                           |                                                         |
| สอดคล้องกับ<br>นโยบายของ<br>รัฐบาล ข้อที่ (๔) | ๕. ส่งเสริมศักยภาพ<br>ครูและบุคลากร<br>ทางการศึกษาให้มี<br>คุณภาพและมีโลก<br>ทัศน์ใหม่เกี่ยวกับการ<br>เรียนรู้วัฒนธรรม<br>ศึกษา | ๕. ครูและบุคลากร<br>ทางการศึกษา มี<br>คุณภาพ และมีโลก<br>ทัศน์ใหม่เกี่ยวกับ<br>กระบวนการเรียนรู้<br>วัฒนธรรมศึกษา | ๑. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมที่ปรับกระบวนการ<br>ทัศน์ครู บุคลากร<br>ทางการศึกษา และ<br>สนับสนุนปราชญ์<br>กลุ่มแกนนำ และผู้รู้<br>ถ่ายทอดความรู้ | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๔<br>โครงการ | ๕.๑ ปรับกระบวนการทัศน์ครู<br>บุคลากรทางการศึกษา และ<br>ส่งเสริมให้ปราชญ์ กลุ่มแกน<br>นำ และผู้รู้ถ่ายทอดความรู้<br>และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้<br>สอดคล้องกับการปฏิรูป<br>การศึกษา            | กลุ่มงาน<br>ส่งเสริม และ<br>เผยแพร่ศิลปะ<br>และวัฒนธรรม |
|                                               |                                                                                                                                 |                                                                                                                   | ๒. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมด้านการ<br>บูรณาการกับการทำนุ<br>บำรุงศิลปะและ<br>วัฒนธรรม                                                          | ๑<br>โครงการ | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๕.๒ ประสานความร่วมมือ<br>สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง อาทิ<br>สาขาวิชาดนตรี สาขาวิชา<br>นาฏศิลป์และการละคร<br>สาขาวิชาศิลปะ และสาขา<br>ประวัติศาสตร์ ในการจัด<br>กิจกรรมด้านศิลปะและ<br>วัฒนธรรม |                                                         |
|                                               |                                                                                                                                 |                                                                                                                   | ๓. จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมสร้าง<br>เครือข่ายในการพัฒนา<br>ครู และบุคลากร<br>ทางการศึกษา                                                       | ๑<br>โครงการ | ๒<br>โครงการ | ๓<br>โครงการ | ๔<br>โครงการ | ๕.๓ สร้างเครือข่ายในการ<br>พัฒนาครูและบุคลากร<br>ทางการศึกษาให้เกิดขึ้นใน<br>ระดับต้นสังกัดระดับ<br>โรงเรียนและระดับกลุ่ม<br>สาระการเรียนรู้                                              |                                                         |



| สอดคล้องกับ<br>นโยบายรัฐบาล                      | ประเด็น<br>ยุทธศาสตร์                                                                                                  | เป้าประสงค์<br>เชิงยุทธศาสตร์                                      | ตัวชี้วัด                                                                   | เป้าหมาย     |              |              |               | กลยุทธ์                                                                                                        | กลุ่มงาน<br>รับผิดชอบ                         |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                  |                                                                                                                        |                                                                    |                                                                             | ๕๗           | ๕๘           | ๕๙           | ๖๐            |                                                                                                                |                                               |
| สอดคล้องกับ<br>นโยบายของ<br>รัฐบาล ข้อที่<br>(๔) | ๖. กำหนดแนวทาง<br>การบริหารจัดการให้<br>ได้มาตรฐาน เป็นไป<br>ตามหลักเกณฑ์ และ<br>วิธีการบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | ๖. มีระบบบริหาร<br>จัดการที่ดีได้<br>มาตรฐาน ยึดหลัก<br>ธรรมาภิบาล | ๑. ร้อยละความสำเร็จของ<br>การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ<br>ตามแผน                 | ร้อยละ<br>๗๐ | ร้อยละ<br>๗๕ | ร้อยละ<br>๘๐ | ร้อยละ<br>๘๕  | ๖.๑ สร้างระบบบริหารการ<br>จัดการที่ดี                                                                          | กลุ่มงาน<br>บริหาร<br>สำนักงาน<br>ผู้อำนวยการ |
|                                                  |                                                                                                                        |                                                                    | ๒. ร้อยละของบุคลากรที่<br>ได้รับการพัฒนา (อบรม<br>ประชุม สัมมนา ศึกษาดูงาน) | ร้อยละ<br>๗๐ | ร้อยละ<br>๘๐ | ร้อยละ<br>๙๐ | ร้อยละ<br>๑๐๐ | ๖.๒ ส่งเสริมให้บุคลากร<br>แสวงหาความรู้และ<br>นวัตกรรมใหม่ที่เอื้อ<br>ประโยชน์ต่อการทำงานเพื่อ<br>พัฒนาศักยภาพ |                                               |



## การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

สำนักศิลปะและวัฒนธรรมได้กำหนดตัวชี้วัดในแผนกลยุทธ์ (แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี) ปี พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐ ให้ครอบคลุมตามพันธกิจของสำนัก โดยเน้นบริการการเรียนรู้ทางวัฒนธรรมและบูรณาการวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย รวมถึงการบริการและการจัดการด้านวัฒนธรรม

เป็นแนวทางบุคลากรในหน่วยงานสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ได้เห็นภาพรวม และทิศทางในการปฏิบัติราชการให้ได้ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันก็สามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มงานต่าง ๆ โดยมีการระบุให้ หัวหน้ากลุ่มงาน รองผู้อำนวยการ เป็นผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด เพื่อเก็บข้อมูลและรับผิดชอบดำเนินการ

สำหรับตัวชี้วัดที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ (แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี) ปี พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐ จะครอบคลุมตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ และตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายใน ตัวชี้วัดเพื่อการรับรองมาตรฐานคุณภาพ

ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด ผู้จัดเก็บข้อมูลและผู้รับผิดชอบดำเนินการ

| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                      | ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด                                                                            | ผู้จัดเก็บข้อมูลและ<br>ผู้รับผิดชอบดำเนินการ                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ประสานร่วมมือสร้างโอกาสในการศึกษาทุกระดับ และพัฒนาและส่งเสริมการเรียนรู้การสอนให้มีคุณภาพสู่มาตรฐาน |                                                                                                  |                                                                                                 |
| เป้าประสงค์ที่ ๑ บัณฑิตมีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมทางวัฒนธรรมที่ดีงาม เป็นที่ยอมรับของสังคม                            |                                                                                                  |                                                                                                 |
| ๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเสริมสร้างการเรียนรู้การสอนที่เน้น<br>คุณธรรม จริยธรรม                                                | รศ.ดร.สุชาติ แสงทอง<br>ผศ.ดร.สุภาวรรณ วงศ์คำจันทร์<br>อ.พงษ์ศักดิ์ ศิริโสม<br>อ.อนุสรณ์ สีนสะอาด | ดร.รุ่งรัตติกาล ม่วงไหม<br>อ.พัทธดนย์ สนธิรักษ์<br>นายปริญญา จั่นเจริญ<br>น.ส.ศุภรสวรรค์ รอเพชร |
| ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมสร้างแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุง<br>หลักสูตร เพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ของผู้เรียน                       |                                                                                                  |                                                                                                 |
| ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการ<br>จัดการเรียนการสอน                                             |                                                                                                  |                                                                                                 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : สร้างความรู้ และนวัตกรรมทางวัฒนธรรมไปสู่การปฏิบัติทั้งระดับปัจเจกบุคคล ชุมชน องค์กรและภาคการผลิต    |                                                                                                  |                                                                                                 |
| เป้าประสงค์ที่ ๒ มีฐานข้อมูลทางความหลากหลายทางวัฒนธรรม ต่อยอดภูมิปัญญาสู่การพัฒนาท้องถิ่น                                    |                                                                                                  |                                                                                                 |
| ๑. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ด้านการทำนุบำรุงศิลปและ                                                                   | รศ.ดร.สุชาติ แสงทอง                                                                              | ดร.รุ่งรัตติกาล ม่วงไหม                                                                         |



| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด                                                                              | ผู้จัดเก็บข้อมูลและ<br>ผู้รับผิดชอบดำเนินการ                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วัฒนธรรม                                                                                                                                     | จำนวนกิจกรรม/โครงการที่สนับสนุนนักวิจัยในการทำวิจัยเชิงปฏิบัติการ<br><br>จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)<br><br>จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือนานาชาติ | ผศ.ดร.สุภาววรรณ วงศ์คำจันทร์<br>อ.พงษ์ศักดิ์ ศิริโสม<br>อ.อนุสรณ์ สิ้นสะอาด                        | อ.พัทธดนย์ สนธิรักษ์<br>นายปริญญญา จันเจริญ<br>น.ส.ศุภรสวรรค์ รอเพชร                                                         |
|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวัฒนธรรมที่มีคุณภาพให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่น                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
| เป้าประสงค์ที่ ๓ บุคลากรและหน่วยงานท้องถิ่น ได้รับการบริการวิชาการที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
| ๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการให้แก่บุคคลภายในและภายนอก                                                                                | จำนวนโครงการ/กิจกรรมค้นคว้าวิจัยที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก                                                                                                                                                                                                                                   | รศ.ดร.สุชาติ แสงทอง<br>ผศ.ดร.สุภาววรรณ วงศ์คำจันทร์<br>อ.พงษ์ศักดิ์ ศิริโสม<br>อ.อนุสรณ์ สิ้นสะอาด | อ.ทัศนีย์พร วิศาลสุวรรณกร<br>ดร.รุ่งรัตติกาล ม่วงไหม<br>อ.พัทธดนย์ สนธิรักษ์<br>นายปริญญญา จันเจริญ<br>น.ส.ศุภรสวรรค์ รอเพชร |
| ๒. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : อนุรักษ์ พัฒนา และสืบสานคุณค่าความ หลากหลายทางวัฒนธรรม                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
| เป้าประสงค์ที่ ๔ มีการอนุรักษ์ พัฒนา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อการเรียนรู้ และสร้างสรรค์ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
| ๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชน ท้องถิ่น                                                                               | จำนวนโครงการ/กิจกรรมสร้างเครือข่ายในการฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และศิลปกรรมท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                              | รศ.ดร.สุชาติ แสงทอง<br>ผศ.ดร.สุภาววรรณ วงศ์คำจันทร์<br>อ.พงษ์ศักดิ์ ศิริโสม<br>อ.อนุสรณ์ สิ้นสะอาด | อ.ทัศนีย์พร วิศาลสุวรรณกร<br>ดร.รุ่งรัตติกาล ม่วงไหม<br>อ.พัทธดนย์ สนธิรักษ์<br>นายปริญญญา จันเจริญ<br>น.ส.ศุภรสวรรค์ รอเพชร |
| ๒. จำนวนโครงการวันสำคัญของชาติ และกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ส่งเสริมศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                                                              |



| ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                  | ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด                                                                             | ผู้จัดเก็บข้อมูลและ<br>ผู้รับผิดชอบดำเนินการ                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เป้าประสงค์ที่ ๕ ครูและบุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพ และมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา              |                                                                                                   |                                                                                                                                |
| ๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ปรับกระบวนการทัศน์ครู บุคลากรทางการศึกษา และสนับสนุนปราชญ์ กลุ่มแกนนำ และผู้รู้ถ่ายทอดความรู้  | รศ.ดร.สุชาติ แสงทอง<br>ผศ.ดร.สุภาวรรณ วงศ์คำจันทร์<br>อ.พงษ์ศักดิ์ ศิริโสม<br>อ.อนุสรณ์ สิ้นสะอาด | อ.ทัศนีย์พร วิศาลสุวรรณกร<br>ดร.รุ่งรัตติกาล ม่วงไหม<br>อ.พัทธดนย์ สนธิรักษ์<br>นายปริญญญา จันเจริญ<br>น.ส.ศุภรสวรรค์ ร่อเพ็ชร |
| ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการบูรณาการกับการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม                                                   |                                                                                                   |                                                                                                                                |
| ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมสร้างเครือข่ายในการพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา                                                 |                                                                                                   |                                                                                                                                |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ : กำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐาน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี |                                                                                                   |                                                                                                                                |
| เป้าประสงค์ที่ ๖ มีระบบบริหารจัดการที่ดีได้มาตรฐาน ยึดหลักธรรมาภิบาล                                                     |                                                                                                   |                                                                                                                                |
| ๑. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน                                                                      | รศ.ดร.สุชาติ แสงทอง<br>ผศ.ดร.สุภาวรรณ วงศ์คำจันทร์<br>อ.พงษ์ศักดิ์ ศิริโสม<br>อ.อนุสรณ์ สิ้นสะอาด | อ.ทัศนีย์พร วิศาลสุวรรณกร<br>ดร.รุ่งรัตติกาล ม่วงไหม<br>อ.พัทธดนย์ สนธิรักษ์<br>นางช่อลัดดา คันธชิต<br>น.ส.ศุภรสวรรค์ ร่อเพ็ชร |
| ๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา (อบรม ประชุม สัมมนา ศึกษาดูงาน)                                                     |                                                                                                   |                                                                                                                                |



ตารางวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนกลยุทธ์กับแผนปฏิบัติการประจำปีทั้ง ๔ พันธกิจ

| ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์                                                                                                                         | พันธกิจ            |              |                         |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                     | ด้านการเรียนการสอน | ด้านการวิจัย | ด้านการบริการทางวิชาการ | ด้านการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ :</b> ประสานร่วมมือสร้างโอกาสในการศึกษา พัฒนาและ ส่งเสริมการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ                                        |                    |              |                         |                                   |
| ๑.๑ เสริมสร้างการเรียนการสอนที่เน้นคุณธรรม จริยธรรม นำไปสู่การสร้าง ธรรมานุชีวิตของนักศึกษา                                                         | ✓                  |              |                         | ✓                                 |
| ๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา นักศึกษา และการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต                                                                                    | ✓                  |              |                         | ✓                                 |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ :</b> สร้างความรู้ และนวัตกรรมทางวัฒนธรรมไปสู่การ ปฏิบัติทั้งระดับปัจเจกบุคคล ชุมชน และองค์กร                             |                    |              |                         |                                   |
| ๒.๑ มีงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอน และถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ท้องถิ่น                                                    | ✓                  | ✓            |                         | ✓                                 |
| ๒.๒ สนับสนุนนักวิจัยท้องถิ่นร่วมกับนักวิจัยของมหาวิทยาลัยในการวิจัยเชิง ปฏิบัติการ แบบมีส่วนร่วมที่ ผสมผสานภูมิปัญญาท้องถิ่นและเทคโนโลยีที่ เหมาะสม |                    | ✓            |                         | ✓                                 |
| ๒.๓ ส่งเสริมการเรียนรู้ตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)                   |                    | ✓            | ✓                       | ✓                                 |
| ๒.๔ ส่งเสริม เผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในระดับชาติ หรือ นานาชาติ                                                                            |                    | ✓            |                         | ✓                                 |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ :</b> ให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวัฒนธรรมที่ มีคุณภาพให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่น                        |                    |              |                         |                                   |
| ๓.๑ มีโครงการบริการวิชาการที่มีคุณภาพในรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อ ตอบสนองความต้องการของบุคคลภายในและภายนอก                                             |                    |              | ✓                       | ✓                                 |



| ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | พันธกิจ            |              |                         |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ด้านการเรียนการสอน | ด้านการวิจัย | ด้านการบริการทางวิชาการ | ด้านการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม |
| ๓.๒ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน อาทิ วัฒนธรรมจังหวัด สภาวัฒนธรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |              | ✓                       | ✓                                 |
| ๓.๓ ขอทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกในการทำการค้นคว้าข้อมูลเบื้องต้น เพื่อต่อยอดในการทำงานวิจัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    | ✓            | ✓                       | ✓                                 |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : อนุรักษ์ พัฒนาและสืบสานคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |              |                         |                                   |
| ๔.๑ สร้างความร่วมมือ ให้ความช่วยเหลือทางด้านวิชาการเป็นที่ปรึกษาด้าน ศิลปวัฒนธรรมและสร้างมูลค่าเพิ่มในท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |              | ✓                       | ✓                                 |
| ๔.๒ จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อาทิ <ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์</li> <li>- นิทรรศการหมุนเวียนตามโอกาสและวาระสำคัญต่างๆ</li> <li>- จัดตั้งพิพิธภัณฑ์วิถีชีวิตภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> <li>- รณรงค์การพูด เขียนและใช้ ภาษาไทยให้ถูกต้อง</li> <li>- รณรงค์การใช้เลขไทยในทุกโอกาส</li> <li>- รณรงค์การสวมใส่ชุดผ้าพื้นเมืองสัปดาห์ละ ๑ วัน</li> <li>- รณรงค์ให้นักศึกษายึดมั่นค่านิยมกุลบุตร กุลสตรีที่พึงประสงค์</li> <li>- ธรรมเนียมอนุรักษ์ชีวิต</li> </ul> |                    |              | ✓                       | ✓                                 |
| ๔.๓ สร้างเครือข่ายในการฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ และ ศิลปกรรมท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |              | ✓                       | ✓                                 |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ส่งเสริมศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มี คุณภาพและมีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับการเรียนรู้วัฒนธรรมศึกษา</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |              |                         |                                   |
| ๕.๑ ปรับกระบวนการทัศน์ครู บุคลากรทางการศึกษา และส่งเสริมให้ปราชญ์ กลุ่ม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ✓                  |              |                         | ✓                                 |



| ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์                                                                                                                                       | พันธกิจ            |              |                         |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                                   | ด้านการเรียนการสอน | ด้านการวิจัย | ด้านการบริการทางวิชาการ | ด้านการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม |
| แกนนำ และผู้รู้ถ่ายทอดความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับการปฏิรูป การศึกษา                                                                                |                    |              |                         |                                   |
| ๕.๒ ประสานความร่วมมือสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง อาทิ สาขาวิชาดนตรี สาขาวิชา นาฏศิลป์และการละคร สาขาวิชาศิลปะ และสาขาประวัติศาสตร์ ในการจัด กิจกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม | ✓                  |              |                         | ✓                                 |
| ๕.๓ สร้างเครือข่ายในการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เกิดขึ้นใน ระดับต้นสังกัดระดับโรงเรียนและระดับกลุ่มสาระการเรียนรู้                                         | ✓                  |              |                         | ✓                                 |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ : กำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐาน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</b>                                   |                    |              |                         |                                   |
| ๖.๑ สร้างระบบบริหารจัดการที่ดี                                                                                                                                    |                    | ✓            | ✓                       | ✓                                 |
| ๖.๒ ส่งเสริมให้บุคลากรแสวงหาความรู้และนวัตกรรมใหม่ที่เอื้อประโยชน์ต่อ การทำงานเพื่อพัฒนาศักยภาพ                                                                   |                    | ✓            | ✓                       | ✓                                 |



## ขั้นตอนการได้มาของ แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗- ๒๕๖๐

